



Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras
Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo nº E17/0021	142
4 MAR 2019	73
Registro: ID: 2849852-6	

RELATÓRIO DE GESTÃO 2018

1- APRESENTAÇÃO.

A Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro – EMOP é uma empresa pública da Administração Indireta do Estado do Rio de Janeiro, vinculada à Secretaria de Obras do Estado do Rio de Janeiro e regida pelo disposto no Decreto-Lei n.º 39, de 24 de março de 1975, no Decreto n.º 81, de 06 de maio de 1975 e por seus Estatutos, observadas, no que for aplicável, as disposições da Lei Nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

São objetivos da EMOP, observada a política de desenvolvimento econômico e social do Estado:

- Planejar, projetar e executar, diretamente ou por intermédio de terceiros por ela contratados:
 - a) com exclusividade, as obras de construção, ampliação, reforma e manutenção, de prédios públicos de todos os órgãos e entidades da Administração Direta e Indireta, cuja atividade-fim não esteja compreendida no âmbito da Engenharia;
 - b) a pedido dos interessados, as obras de quaisquer órgãos e entidades da Administração Pública, independentemente da natureza de sua atividade-fim, inclusive as relativas à manutenção dos prédios públicos;
 - c) por solicitação das prefeituras municipais, e mediante convênio com elas celebrado, as obras de interesse municipal;
- Projetar e executar, diretamente ou por intermédio de terceiros por ela contratados, as obras de geotécnica de responsabilidade do Estado;
- Observada a competência exclusiva dos órgãos e entidades de Administração Pública Estadual e Municipal:
 - a) Diretamente, ou mediante contrato ou convênio, elaborar e executar projetos finais de engenharia de obras e urbanização;
 - b) Realizar atividades de assistência técnica às administrações municipais na elaboração de projetos de obras e serviços urbanos ou promover sua formulação através de convênio ou contrato;
 - c) Prestar serviços de assessoramento, consultoria, gerenciamento e fiscalização de projetos e de obras;
- Coordenar e supervisionar a execução de serviços e funções públicas de interesse comum de municípios, promovendo sua unificação, implantação e operação, podendo, para isso, constituir consórcios e delegar competência a órgãos e entidades públicos e privados, regionais, locais e setoriais;
- Pesquisar e propor soluções funcionais e econômicas para as obras públicas e elaborar normas e especificações técnicas correspondentes;
- Promover a pesquisa de materiais e métodos visando ao aprimoramento da tecnologia das construções;



Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras
Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL
142
Processo nº E17/0001
14 MAR, 2019
ID: 25438526

- Proceder a vistorias, avaliações e perícias em prédios públicos ou particulares, nos casos de interesse da Administração Estadual;
- Organizar e manter atualizado o cadastro técnico dos prédios de propriedade estadual;
- Organizar e desenvolver atividades relativas à composição e fixação de preços unitários de materiais, equipamentos e mãos-de-obra utilizadas em obras públicas, expedindo mensalmente os respectivos Boletins;
- Propor desapropriação e encampações de bens e serviços declarados de utilidade pública ou de interesse social pelo Poder Executivo Estadual, bem como a aquisição e alienação de áreas necessárias a obra de urbanização;
- Celebrar acordos, convênios e contratos de cooperação técnica e financeira com instituições públicas e privadas, nacionais, estaduais, municipais, estrangeiras e internacionais, para o cumprimento de sua competência;
- Realizar operações de crédito, sob quaisquer modalidades, para o cumprimento de sua competência, observada a legislação pertinente;

Cumpra esclarecer que a EMOP não dispõe de recursos próprios para a execução das atividades acima estabelecidas, sendo os Orçamentos para despesas de Capital liberados por descentralização de Créditos nas Unidades Gestoras dos Clientes, ou seja, das diversas Secretarias de Estado.

2- DIRETORIAS

2.1- DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS- DAF.

A Diretoria de Administração e Finanças compete às atribuições de planejar, coordenar e supervisionar as atividades das áreas financeira, orçamentária e contábil, assim como das áreas de administração de pessoal, de material e de serviços gerais destinadas ao funcionamento da Empresa.

No que diz respeito ao quantitativo de pessoal, o Quadro Geral de Servidores apresenta um total de 473, assim constituído:

Total de Servidores CLT/EMOP (01 Engº no Conselho de Administração)	310
Total de Servidores (Estatutários do Estado)	062
Total de Servidores (Estatutários do Município)	000
Total de Servidores (CLT de Outros Órgãos)	005
Total de Servidores (Extra-Quadro/CLT)	090
Diretor Sem Vínculo	002
Aprendiz/Eletricista Instalador	004
Soma:	473

Os Orçamentos para despesas de Capital foram liberados por descentralização de créditos nas Unidades Gestoras dos Clientes no montante de R\$ 79.800.710,87;

Valor total das Programações de Desembolsos para Obras: R\$ 16.205.443,86;



Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras
Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo nº E17/002/	142
14 MAR 2019	
ID: 2849852-6	

O valor total para as Programações de Desembolsos para Custeio (Pessoal, Encargos Sociais, Manutenção), R\$ 81.095.151,31;

As descentralizações de créditos emitidas no valor de R\$ 36.888.711,86;

Orçamentos descentralizados e devolvidos para os clientes R\$ 17.999.875,21;

Valor total dos Restos a Pagar no valor de R\$ 20.076.453,94;

Foram emitidas 910 Notas de Empenho;

A falta de descentralização pelos clientes na Fonte de Recursos 111 – Operação de Crédito do Banco do Brasil, a partir de setembro de 2015, o Banco do Brasil não liberou nenhum pagamento, ficando retidas nas Notas dos contratados que não foram pagas, acarretando multas e juros nos tributos, INSS, ISS, IRRF e CSLL, no valor de R\$ 291.763,54, gerando um acréscimo de 70% na ocasião do pagamento.

As despesas de custeio com as concessionárias de Água e Esgoto, e de Energia Elétrica que somaram R\$ 1.164.498,58 atenderam:

- a) EMOP-RIO.
- b) 1ª DEMAN – Itaperuna.
- c) 2ª DENAN – Miracema.
- d) 3ª DEMAN- Campos dos Goytacazes.
- e) 4ª DEMAN – Macaé.
- f) 6ª DEMAN- Petrópolis.
- g) 7ª DEMAN- Volta Redonda.
- h) 8ª DEMAN- Nova Iguaçu.
- i) 9ª DEMAN-Niterói.

Para as concessionárias de telefonia fixa foram aplicados R\$ 1.229.201,90 (um milhão, duzentos e vinte e nove mil, duzentos e um reais e noventa centavos).

Despesas com contratos de serviços: Lixo Extraordinário, Limpeza e Conservação, Microcomputador e Notebook, Locação de Veículos, Locação de Equipamentos de Impressão, Manutenção de Elevadores R\$ 319.530,28.

As Licitações para Obras realizadas no Exercício de 2018 foram:

- 17 - Tomadas de Preços no valor de R\$ 5.823.441,80
- 05 - Concorrência para Obras no valor de R\$ 13.561.176
- 01 - Carta Convite no valor de R\$ 289.999,91

Que somaram 23 Licitações, totalizando o valor de R\$ 19.674.617,75.

2.2 – DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E PROJETO - DPP

I- CAMPO DE AÇÃO DA DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E PROJETO-DPP

1. A Diretoria de Planejamento e Projeto tem como atribuições precípuas:



Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras
Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo nº E17/000	142
14 MAR 2019	76
ID: 2849892-6	

1.a- A análise e/ou desenvolvimento de projetos de levantamento topográfico, de projetos de arquitetura, de projetos de instalações prediais, de projetos de estrutura e a elaboração de planilhas de orçamento (constituídas pelos serviços e respectivos quantitativos e preços de cada obra).

Estas etapas são indispensáveis à elaboração das propostas de obras/serviços para construção e/ou reforma, que objetivam dar subsídios para obtenção de recursos, junto ao Governo do Estado, que viabilizem a execução das obras priorizadas pelos Órgãos Clientes.

1.b - A pesquisa de preços no mercado da construção civil e a apropriação de obras.

A pesquisa mensal de preços é condição *sine qua non* para que na 1ª semana de cada mês esteja disponível o “Boletim Mensal de Custos” para todos os usuários do “Sistema de Custos Unitários da EMOP”.

A apropriação de obras é o instrumento pelo qual são mantidas atualizadas as composições de serviços que integram o “Catálogo de Referência”, publicação indispensável para formação dos orçamentos de obras.

1.c - O Assessoramento à Defesa Civil nas vistorias geotécnicas e de estruturas prediais.

Como resultados dessa atividade são elaborados relatórios identificando os problemas geotécnicos e de estruturas prediais e indicadas as providências a serem tomadas para solucioná-los.

2. A Diretoria de Planejamento e Projetos- DPP tem como atribuição de apoio:

- Manter atualizado o cadastro de próprios estaduais, de propostas e de aditivos.
- Manter atualizado o arquivo de plantas dos próprios estaduais.
- Manter arquivadas todas as propostas de obras e serviços de engenharia.

Resumo:

No exercício de 2018, a Diretoria de Planejamento e Projeto elaborou 247 Propostas de Obras/Serviços que foram encaminhadas aos órgãos Clientes.

Do total de 247 Propostas de Obras encaminhadas aos Órgãos Clientes, 118 ficaram aguardando recursos e 129 tiveram recursos liberados.

As Vistorias Geotécnicas/Vistorias de Estruturas Prediais somaram 46, das quais 35 foram de Vistorias de Estruturas Prediais e 11 de Vistorias Geotécnicas.

PROJETOS EM DESTAQUE

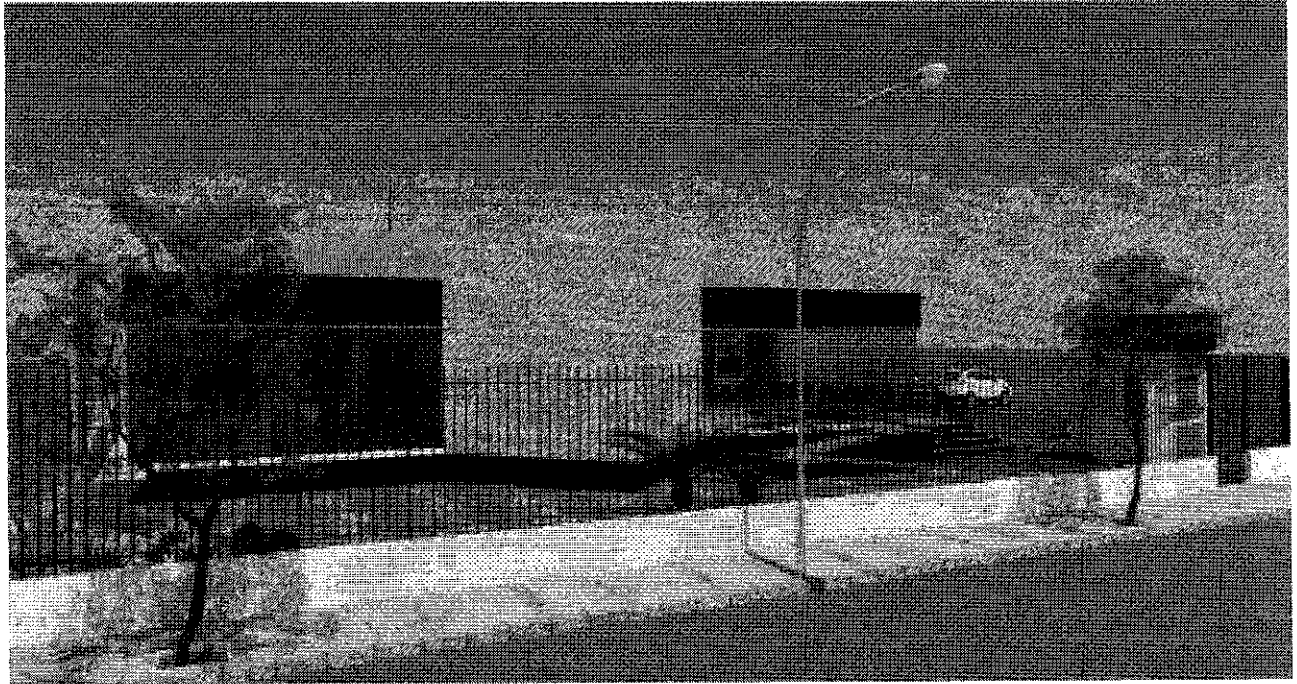
Dos projetos de obras a cargo desta EMOP destacamos os desenhos referentes aos seguintes prédios:



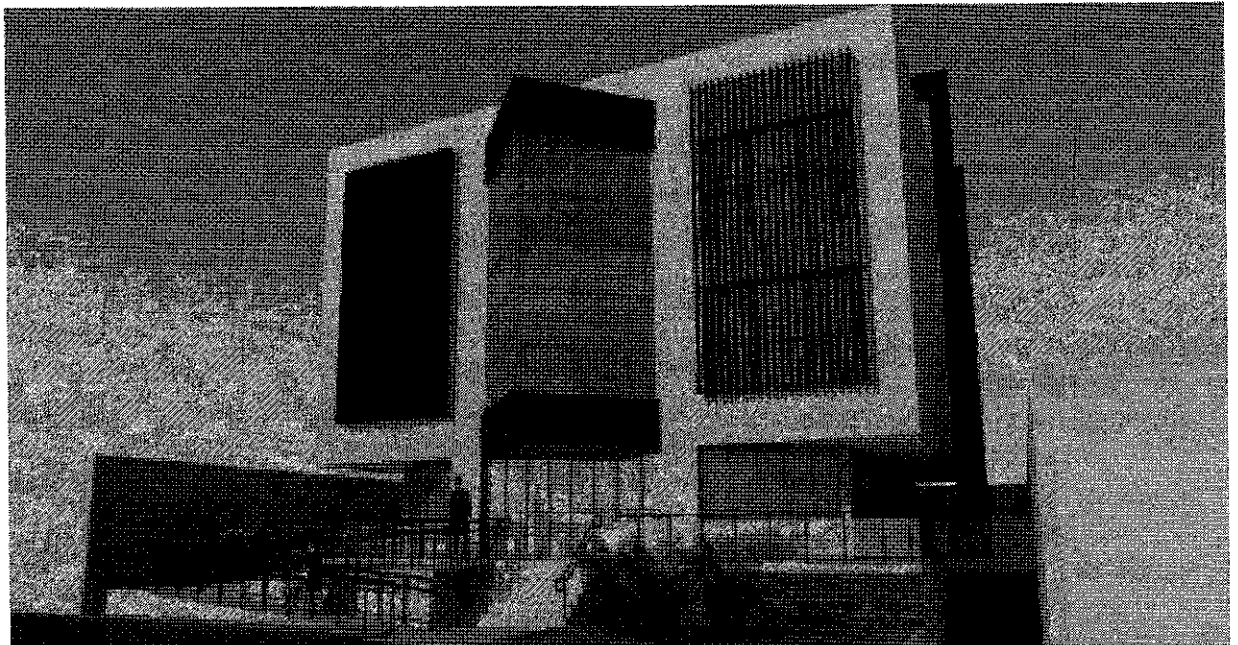
Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras
Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo nº E17/0007	142
14 MAR 2019	77
Assinatura:	ID: 2649867-6

Defensoria Pública de Campos dos Goytacazes



IV.2 – Defensoria Pública de Santa Cruz





Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras
Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro

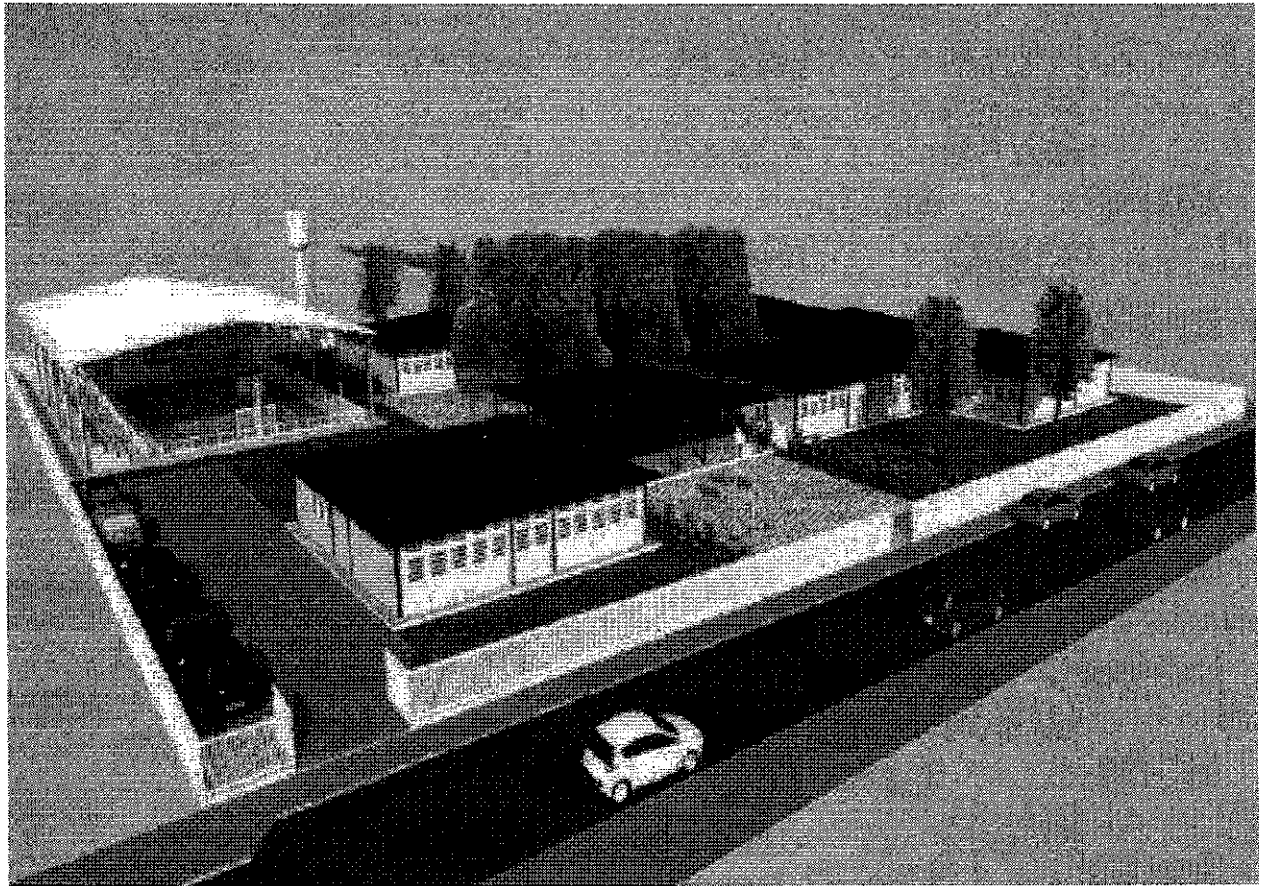
SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL

Processo nº E17/027 142

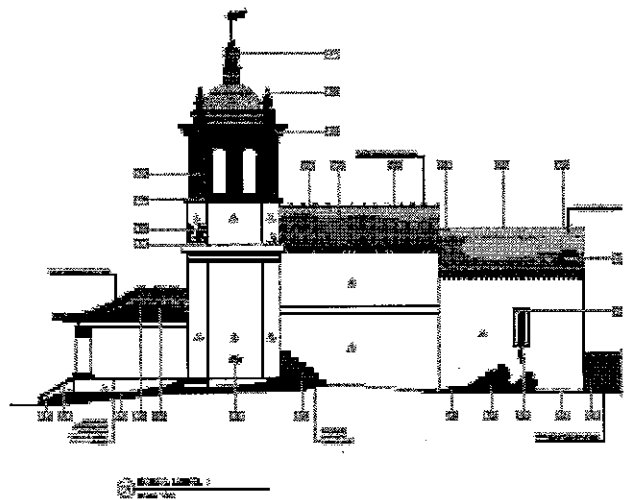
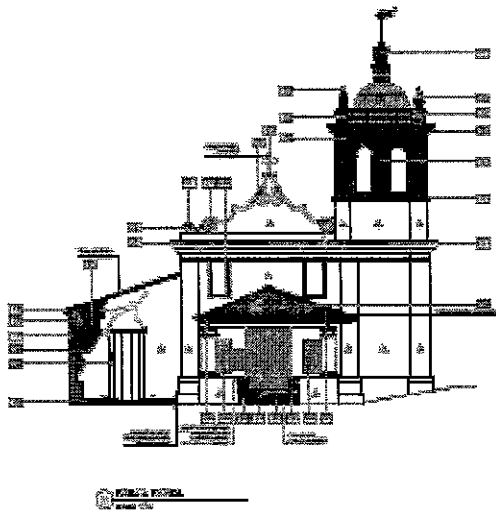
14 MAR, 2019

Referência: ID: 2549802-6

IV.3 – Escola Modulada – Projeto Tipo



IV.4 – Capela da Fazenda Colubandê





2.3 - DIRETORIA DE OBRAS.

Cumprem a Diretoria de Obras as atividades de Gerenciamento e Fiscalização de Obras, sendo as mesmas executadas pelas firmas de engenharia que são acompanhadas por um engenheiro ou arquiteto fiscal da EMOP.

Esse acompanhamento se dá em duas frentes: no local da obra, no sentido de preservar todos os itens do projeto, inclusive no que tange a qualidade dos materiais e serviços; e na sede da EMOP (com o auxílio da área de Informática), computando o percentual do trabalho realizado na obra, para proceder ao pagamento às firmas, em etapas. Cabe ainda ao fiscal apresentar relatórios semanais sobre o andamento das obras, bem como acompanhamento fotográfico.

No exercício de 2018 estavam em andamento 23 Obras, das quais 02 foram concluídas – 14 com suspensão da contagem de prazo e 07 com o contrato rescindido, conforme planilha.

QUADRO DEMONSTRATIVO DE OBRAS EM ANDAMENTO

Nome da Obra	C.O.	Firma	Valor Contr.	Início	Término Previsto
H.E. de Araruama	401.822.0/11	Construtora Tavares e Videira Ltda	1.225.519,80	12/12/11	Suspensão da Contagem de Prazo
Policlínica da Polícia Civil	400.112.0/12	Irmãos Haddad Construtora Ltda	10.299743,65	05/11/12	Obra Concluída
Maternidade de São Gonçalo e Clínica da Mãe	000.286.0/13	Midas Engenharia Ltda	37.225.431,90	01/10/13	Suspensão da Contagem de Prazo
36 Unidades Básicas de Saúde – Tipo 2 (Região A)	400.721.0/12	Metalúrgica Valença Indústria e Comércio Ltda	47.229.589,01	02/09/13	Suspensão da Contagem de Prazo
23 Unidades Básicas de Saúde – Tipo 2 (Região B)	400.722.0/12	Metalúrgica Valença Indústria e Comércio Ltda	30.143.538,40	02/09/13	Suspensão da Contagem de Prazo
Centro de Diagnóstico e Imagem - Rio Imagem II	000.666.0/13	Midas Engenharia Ltda	23.253.168,81	18/02/14	Suspensão da Contagem de Prazo
Escola de Culinária "Le Cordon Bleu"	001.661.0/13	Spins / Midas	8.796.536,15	01/04/14	Obra Concluída
Museu Antonio Parreiras	000.108.0/14	Concrejato Serviços Técnicos de Engª S.A.	4.826.497,74	18/08/14	Suspensão da Contagem de Prazo
Instituto Estadual do Cérebro Paulo Niermeyer – 2ª Fase	002.636/0/13	Midas Engenharia Ltda	35.223.154,34	18/08/14	Suspensão da Contagem de Prazo
Academia de bombeiros Militar Dom Pedro II – CBMERJ - Petrópolis	000.149.0/14	Retrofit Engª de Serviços Ltda	11.675.827,47	18/08/14	Suspensão da Contagem de Prazo
C.E. Em Rio das Ostras	001.828.0/13	Construforte Engª Ltda	13.727.408,70	01/09/14	Suspensão da Contagem de Prazo
SEFAZ – Reforma e Restauração	000.145.0/14	Irmãos Haddad Construtora Ltda	4.052.312,87	03/11/14	Suspensão da Contagem de Prazo
Estádio Remo da Lagoa – Torre de Chegada	001.927.0/14	Giver Engenharia Ltda	4.411.910,75	27/03/15	Suspensão da Contagem de Prazo
Museu da Imagem e do Som – Gerenciamento - Complementação	002.247.0/14	Ambiental Engenharia e Consultoria Ltda	608.840,98	11/05/15	Suspensão da Contagem de Prazo
Degase – Cense Irmã Assuncion de La Gandara Ustara - Construção	000.294.0/18	CD Empreendimentos Ltda	4.456.307,28	24/09/18	Suspensão da Contagem de Prazo
Degase – Cense Irmã Assuncion de La Gandara Ustara - Reparos	000.153.0/18	Studio G Ltda	2.332.472,72	24/09/18	Suspensão da Contagem de Prazo
Gerenciamento PAC 1,	000.437.0/13	Sierra	1.104.882,47	16/01/15	Contrato



Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras
Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro

CCPL / Complementação da Urbanização da Comunidade CONAB		Construções Ltda - ME			Rescindido
C.E. Stella Matutina	402.818.0/12	P.A.G. Aoliabe Construções Ltda	16.346.441,63	05/05/14	Contrato Rescindido
Casa da Princesa - FIA - Restauração / Reforma Complementação	002.819.0/13	Concrejato Serviços Técnicos de Engª S.A.	4.431.456,20	05/05/14	Contrato Rescindido
Gerenciamento das Obras Complementação no Complexo Alemão	000.105.0/14	Sierra Construções Ltda - ME	451.919,36	11/08/14	Contrato Rescindido
HEMORIO - Sistema de Ar Condicionado	001.354.0/13	Wap Air Refrigeração Ltda	2.200.134,05	10/11/14	Contrato Rescindido
C.E. Paulo de Frontin	001.087.0/14	Sierra Construções Ltda - ME	5.970.372,76	10/11/14	Contrato Rescindido
Museu da Imagem e do Son - Implantação do Canteiro de Obras	000.212.0/15	Novo Horizonte Jacarepaguá e Exportação Ltda	624.360,00	15/07/15	Contrato Rescindido

2.4- DIRETORIA DE MANUTENÇÃO - DIM.

A Diretoria de Manutenção cabe a responsabilidade de:

Atender às solicitações e demandas da Presidência e das demais Diretorias da EMOP.

Colaborar com as demais diretorias, na orientação de trabalhos que demandem ação conjunta, para atendimento a serviços solicitados por clientes da Administração Pública Estadual.

Orientar e estabelecer diretrizes para os assessores na execução de atividades de assessorias e representação da Diretoria de Manutenção.

A Coordenadoria de Planejamento e Controle na execução de atividades referentes ao planejamento e controle de serviços de manutenção civil de próprios da administração Pública Estadual, cabe atender as demandas da Diretoria de Manutenção.

Cabe a Coordenadoria de Manutenção, através da Diretoria de Manutenção, por solicitação das Secretarias de Estado, à execução de obras e serviços de manutenção de caráter preventivo, corretivo e emergencial, provocados seja por degradação ou por fenômenos climáticos, fazer todo o acompanhamento do desempenho financeiro das obras e serviços de manutenção executados pelos Departamentos de Manutenção da Diretoria.

A utilização do Sistema de Informações Gerenciais, servirá de base para a tomada de decisão do Diretor de Manutenção.

Gerenciamento e Controle dos contratos vigentes, para execução de obras e serviços de manutenção sob a responsabilidade dos Departamentos de Manutenção.

No exercício de 2018 atendemos 06 Secretarias de Estado e o Fundo Único de Previdência Social do Estado do Rio de Janeiro (RIOPREVIDÊNCIA) no cumprimento de contratos licitados, totalizando 51 unidades atendidas e 28 contratos, conforme planilha.



Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras
 Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL

Processo nº E17/002/

142 12/19

14 MAR/2019

Subscrição: ID: 2549852-6

Abaixo Planilha Consolidada do Desempenho DIM 2018

Clientes	Nº de Contratos Vigentes	Nº de unidades atendidas	Valor dos contratos vigentes em 2018	Valor Medido dos Contratos Vigente em 2018	Nº de Contratos Concluídos	Valor dos Contratos Concluídos em 2018
S.E. de Defesa Civil (CBMERJ)	1	2	698.932,82	100.239,25		-
S.E. de Estado de Segurança	4	7	8.152.538,44	2.405.345,08		-
S.E. de Fazenda	1	0	1.273.829,23	-		-
S.E. de Educação	17	38	17.247.380,11	4.041.739,69	1	1.354.369,16
Fundo Único de Previdência Social do Estado do Rio de Janeiro	2	2	1.653.809,77	858.160,17	1	-
S.E. de Estado de Saúde	1	1	910.037,29	443.035,64		-
S.E. da Casa Civil	2	1	690.564,97	59.138,60		-
TOTAIS	28	51	30.627.092,63	7.907.658,43	2	1.613.356,05

Contratos em Rescisão e Extintos que Constam da Tabela Acima

Clientes	Nº de Contratos em Rescisão	Nº de Unidades Atendidas	Valor dos Contratos em Rescisão em 2018	Valor Medidos dos Contratos em Rescisão em 2018
S.E. de Defesa Civil (CBMERJ)	1	2	698.932,82	100.239,25
S.E. de Estado de Segurança	2	5	3.888.003,95	1.373.652,29
S.E. de Fazenda	1	0	1.273.829,23	-
S.E. de Educação	7	28	7.775.742,25	2.243.463,54
S.E. de Saúde	1	1	910.037,29	443.035,64
S.E. da Casa Civil	2	1	690.564,97	59.138,60
TOTAIS	14	37	15.237.110,51	4.219.529,32

Clientes	Nº de Contratos Extintos	Nº de Unidades Atendidas	Valor dos Contratos Extintos em 2018	Valor Medido dos Contratos Extintos em 2018
S.E. de Estado de Segurança	1	1	3.243.655,28	96.255,08
S.E. de Educação	8	8	8.039.720,67	391.089,33
TOTAIS	9	9	11.283.375,95	487.344,41



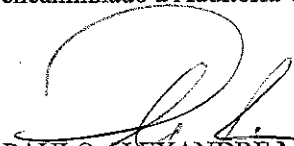
Secretaria de Estado de Infraestrutura e Obras nº E17 / 0021
Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro

SERVIÇO PÚBLICO ESTADUAL	
Processo nº E17 / 0021	142
Data 4 MAR 2019	22
Referência: ID: 2649852-6	

3- CONSIDERAÇÕES FINAIS.

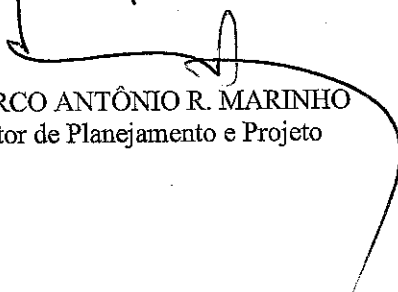
O presente Relatório visa ao cumprimento do dever administrativo de bem informar das atividades desenvolvidas pela Empresa de Obras Públicas do Estado do Rio de Janeiro - EMOP da condução dos gastos públicos.

Foi elaborado com dados constantes do Relatório da Prestação de Contas do Exercício de 2018, encaminhado à Auditoria Geral do Estado e ao Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro.


PAULO ALEXANDRE MARTINS REIS
Diretor-Presidente


RENAN BOYLE MAIA FILHO
Diretor de Obras


EDGARD DE ANDRADE GOMES DA SILVA
Diretor de Administração e Finanças


MARCO ANTÔNIO R. MARINHO
Diretor de Planejamento e Projeto


FERNANDO LUIZ DE FRANÇA
Diretor de Manutenção